

МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЁННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ КУЛЬТУРЫ  
БОЛОТНИНСКОГО РАЙОНА НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ  
«БОЛОТНИНСКАЯ ЦЕНТРАЛИЗОВАННАЯ БИБЛИОТЕЧНАЯ  
СИСТЕМА»

ПРИКАЗ

от 02.03.2018 г.

№ 25 – Д

Об утверждении стратегической программы развития  
МКУК «Болотнинская ЦБС» до 2022 года

В соответствии со ст.12 ФЗ- 78 «О библиотечном деле» от 27.12.1994 г. (ред. от 03.07.2016 г.), Уставом Учреждения и на основании Положения об организации библиотечного обслуживания населения Болотнинского района Новосибирской области, утверждённого постановлением администрации Болотнинского района Новосибирской области от 16.02.2018 г. № 67-а,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить Стратегическую программу развития МКУК «Болотнинская ЦБС» до 2022 года (Приложение).
2. Разместить Стратегическую программу развития МКУК «Болотнинская ЦБС» до 2022 года на официальном сайте Учреждения.
3. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Руководитель МКУК «Болотнинская ЦБС»



Ю.А. Никитина

«УТВЕРЖДАЮ»

Руководитель

МКУК «Болотнинская ЦБС»

Ю.А. Никитина

Приказ № 25-Д от 02.03.2018 г.



## Стратегическая программа развития МКУК «Болотнинская ЦБС» до 2022 года

### 1. Общие положения

1.1. Стратегическая программа развития библиотечно-информационного обслуживания населения на территории Болотнинского района Новосибирской области определяет основные направления деятельности и модернизации библиотечно-информационного обслуживания населения Болотнинского района на период с 2018 - 2022 годы в контексте демографических, политических, экономических и социально- культурных изменений.

1.2. Базисными инструментами при разработке программы стали следующие ориентиры в области культурной политики:

- Конституция Российской Федерации;
- Федеральный закон от 29.12.94 № 78-ФЗ «О библиотечном деле»;
- Федеральный закон от 29.12.94 № 77 «Об обязательном экземпляре документов»;
- Модельный стандарт деятельности публичной библиотеки (Российская библиотечная ассоциация), 2007;
- Приказ Министерства культуры и массовых коммуникаций РФ от 20.02.2008 № 32 «Об утверждении нормативов минимального ресурсного обеспечения услуг сельских учреждений (общедоступных библиотек и культурно - досуговых учреждений);
- Базовые нормы организации сети и ресурсного обеспечения общедоступных библиотек муниципальных образований» (Российская библиотечная ассоциация. 2007);
- Положения об организации библиотечного обслуживания населения Болотнинского района Новосибирской области, утверждённого постановлением администрации Болотнинского района Новосибирской области от 16.02.2018 г. № 67-а.

### МИССИЯ МКУК «Болотнинская ЦБС»

Создание единого целостного культурного и информационного пространства, обеспечение доступности и полезности ресурсов муниципальных библиотек населению района, поддержка и сохранение универсального фонда знаний и информационного цотенциала для нынешнего и будущих поколений.

- Базовые нормы организации сети и ресурсного обеспечения общедоступных библиотек муниципальных образований» (Российская библиотечная ассоциация. 2007);
- Положения об организации библиотечного обслуживания населения Болотнинского района Новосибирской области, утверждённого постановлением администрации Болотнинского района Новосибирской области от 16.02.2018 г. № 67-а.

## **МИССИЯ МКУК «Болотнинская ЦБС»**

Создание единого целостного культурного и информационного пространства, обеспечение доступности и полезности ресурсов муниципальных библиотек населению района, поддержка и сохранение универсального фонда знаний и информационного потенциала для нынешнего и будущих поколений.

### **2. Современное состояние библиотек МКУК «Болотнинская ЦБС»**

В связи с исполнением Закона Новосибирской области от 03.10.2017 года № 202 – ОЗ «Об отдельных вопросах организации местного самоуправления в Новосибирской области» 09.01.2018 года на территории района открыто новое учреждение Муниципальное казённое учреждение культуры Болотнинского района Новосибирской области «Болотнинская централизованная библиотечная система». В состав Учреждения входят: Центральная библиотека с 3-мя отделами (отдел комплектования и обработки, отдел обслуживания, методико- библиографический отдел) и 20 структурных подразделений (Детская библиотека и 19 сельских библиотек). Централизованная библиотечная система сегодня – это крупнейшее по объёму предлагаемых и выполняемых услуг муниципальное библиотечное учреждение Болотнинского района. Состояние сети муниципальных библиотек характеризуется высоким уровнем доступности для населения. В распоряжении болотнинцев почти 200 – тысячный библиотечный фонд универсального содержания.

Центральную библиотеку и 19 сельских библиотек посещают около 10 тысяч читателей. Каждое подразделение БЦБС имеет в своей структуре абонементы, обслуживающие как взрослых, так и детей. Характерной тенденцией в деятельности МКУК Болотнинская ЦБС является сохранение числа постоянных пользователей.

Работа муниципальных библиотек отражается на сайте «Муниципальное казенное учреждение культуры Болотнинская централизованная

библиотечная система» ([www.blplib.ru](http://www.blplib.ru)). Для связи подразделений между собой и другими учреждениями используется электронная почта. При проведении массовых мероприятий устраиваются мультимедийные презентации. Формируются электронный каталог и базы данных. Доступ к электронному каталогу пользователям возможен через сайт ЦБС. Также через сайт возможен доступ пользователей к оцифрованным архивам районной газеты «Наши новости».

Для образовательного, культурного обогащения и организации досуга болотнинцев в центральной библиотеке работают: публичный центр правовой информации для населения; клубы «Долголетие», «Диалог», клуб «Родник», куда входят члены Всероссийского общества слепых, литературное объединение «Слово» - это поэты и писатели нашего района, клуб «Исток», который реализует краеведческое направление, детские клубы «Читай-ка» и «Калейдоскоп», запланировано открытие «Медиаклуба».

Одно из приоритетных направлений в деятельности ЦБС – привлечение к чтению широкой читательской аудитории. Для решения этой задачи используются активные формы: организация программы летних чтений для детей, работа на площадках в День города, в Пушкинский день России, проведение квестов, букроссингов и других акций. Традиционным стало проведение Библионочи (в 2018 году мероприятие было посвящено году Японии), Тотального диктанта, ночи искусств, а также мероприятий, посвященных поэтам и писателям землякам. Это Кубышкинские чтения, литературные часы по произведениям Евгения Острикова, встречи с Николаем Александровым. Библиотеки Болотнинского района реализуют программы по патриотическому воспитанию и приобщению к чтению, экологическому и правовому воспитанию, по пропаганде здорового образа жизни и поддержке социально незащищенных групп населения, по семейному и эстетическому просвещению.

## 2.1. СОСТОЯНИЕ ФОНДОВ БИБЛИОТЕК БОЛОТНИНСКОГО РАЙОНА НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ.

Единый фонд централизованной библиотечной системы составляет литература по всем отраслям знаний, произведения художественной литературы, в помощь производству, научные, справочные, информационные, учебные, нотно- музыкальные издания. Помимо книжных носителей в библиотечный фонд системы входят аудио- и видеокассеты, компакт-диски. Большой популярностью у читателей Болотнинской ЦБС пользуются периодические издания. В 2018 году центральная и сельские библиотеки

получали 9 наименований газет и 29 наименований журналов. Совокупный спрос читателей системы удовлетворяется путем использования фондов всех подразделений. За 2018 год фонд системы обновился на 737 экземпляров.

## 2.2. СОСТОЯНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ.

17 библиотек ЦБС компьютеризированы, 6 оснащены копировальномультипликативной техникой, 10 имеют доступ в Интернет (центральная библиотека – безлимитный). Скорость подключения 2Мбит/сек. Все библиотеки системы телефонизированы, имеют электронный адрес. Капитального ремонта требуют 9 библиотек, косметического - 10. В центральной библиотеке установлены пожарная и охранная сигнализации. В большинстве подразделений остро ощущается недостаток современного оборудования (стеллажей, кафедр, рабочих столов, выставочных витрин, стульев). Систем видеонаблюдения в муниципальных библиотеках нет.

## 2.3. КАДРЫ ОТРАСЛИ.

Кадровая ситуация в отрасли постоянно ухудшается. Наблюдаются постоянные «миграционные» процессы, связанные с уходом наиболее перспективных работников в сферы с более высокой оплатой труда. Создается кадровая стагнация, вызванная ростом числа работающих пенсионеров (на данный момент – 22%) и практическим прекращением притока молодых специалистов. Вакансии в библиотеках заполняются за счет специалистов без библиотечного образования (библиотечное профессиональное образование имеют лишь 25 %). Большинство библиотечных должностей занимают специалисты с педагогическим образованием (45 %).

Перечисленные факторы снижают качество предоставления основной библиотечной услуги – организации библиотечного обслуживания населения Болотнинского района Новосибирской области.

## **3. Основные направления стратегии развития муниципальных библиотек**

**3. 1. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕЧНОЙ СЕТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК БОЛОТНИНСКОГО РАЙОНА НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ.**

3.1.1. Целесообразно сохранение и укрепление центральной библиотеки и ее библиотек-филиалов как единой системы муниципального образования. Эффект от укрепления сети будет достигнут лишь при условии сохранения объемов финансирования на прежнем уровне

3.1. 2.Сеть муниципальных библиотек, объединенная в МКУК «Болотнинская ЦБС», и в дальнейшем будет занимать ведущее место среди библиотек района всех видов и форм собственности в силу универсальности и доступности своих фондов для всех категорий населения.

3.1.3.Центральная библиотека МКУК «Болотнинская ЦБС» (далее Центральная библиотека), как центральная библиотека муниципального образования, и ее библиотеки-филиалы предоставляют пользователям широкий доступ к собранию документов из своих фондов, а также, используя компьютерные и телекоммуникационные технологии, обеспечивают доступ к информационным ресурсам библиотек Новосибирской области и всей страны.

С этой целью будет продолжено внедрение в практику новых технологий, принципиально изменяющих подходы к использованию информационных ресурсов библиотек (развитие электронного каталога, баз данных на основе библиотечных фондов, автоматизация процессов обслуживания, использование современных каналов связи).

3.1.4.Центральная библиотека будет формировать, хранить и предоставлять пользователям наиболее полное универсальное собрание документов в пределах обслуживаемой территории и организовывать взаимное использование информационных ресурсов по телекоммуникационным каналам.

3.1. 5.Рост объема информации, увеличение и качественное изменение информационных запросов, многообразие источников и носителей информации, необходимость рационального формирования и организации фондов послужат основной причиной установления тесных контактов между муниципальными библиотеками и библиотеками других видов форм собственности.

Их сотрудничество распространится на все сферы деятельности - автоматизацию библиотечно-библиографических процессов, комплектование фондов, организацию справочного аппарата, использование ресурсов.

## 3.2. СТРАТЕГИЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ.

3.2. 1.Деятельность библиотек будет основываться на принципах бесплатности и общедоступности.

Гарантией общедоступности библиотек послужат: оптимальный распорядок их работы с позиций удобства для пользователей, открытость библиотечных фондов, обеспечение условий для реализации возможностей внутрисистемного книгообмена, межбиблиотечного абонементов, электронной доставки документов, внестационарного обслуживания и удаленного обслуживания пользователей.

Основные виды услуг будут оказываться пользователям бесплатно.

Платные услуги будут вводиться за дополнительные виды работ:

- услуги, связанные с использованием техники и технологий, новых видов документов;
- традиционные услуги, подготовка которых предполагает сверхнормативные затраты библиотечных ресурсов;
- сервисные услуги;

К основным видам платных услуг будут отнесены библиотечноинформационные, сервисные, консалтинговые, досуговые, издательскополиграфические, при условии их использования на дальнейшее развитие библиотек.

3.2.2. Детская библиотека и структурные подразделения, обслуживающие детей, должны стать центрами информационного и коммуникационного обеспечения в вопросах образования и самообразования, в духовном и эстетическом развитии.

Приоритетное внимание будет уделено одаренным детям, детям-инвалидам, сиротам, детям из многодетных семей, беженцам и вынужденным переселенцам.

Важнейшими направлениями деятельности станут приобщение детей к чтению с раннего возраста, изучение психологических и возрастных особенностей чтения ребенка, совершенствование форм работы.

3.2.3. Максимально будут учтены интересы молодежи. Информационные центры сельских структурных подразделений ориентированы на удовлетворение информационных потребностей молодежи (социализация, гармоничное развитие личности, формирование моды на здоровый образ жизни). Продолжат работу клубы по интересам для юношества. Библиотеки станут местом, куда молодые читатели приходят не только поработать, но и пообщаться.

2.4. Все структурные подразделения системы будут осуществлять информационное обслуживание инвалидов всех категорий, маломобильных групп населения и содействие их социокультурной реабилитации.

3.2.5. Принципиально важным для полного доступа к информации является сохранение и развитие системы межбиблиотечного абонементов и электронной доставки документов (МБА и ЭДД). При этом МБА и ЭДД рассматривается как комплекс форм обслуживания для удаленных пользователей по предоставлению оригиналов или копий документов на любом носителе во временное пользование с использованием современных средств связи без нарушения авторского права.

3.2.6. В целях совершенствования деятельности библиотек как культурных центров района, создания условий для удовлетворения духовных запросов, расширения информационного поля во всех видах культурного обслуживания, работа будет продолжена в следующих направлениях:

- возрождение лучших традиций духовности, толерантности, многообразия многонациональной российской культуры и культуры Новосибирской области;
- знакомство с мировой культурой в ее историческом и современном аспектах;
- развитие различных форм работы с учетом интересов и раскрытия творческого потенциала населения в кооперации с учреждениями культуры и образования.

3.2.7. Содействуя популяризации чтения, библиотеки системы продолжают привлекать к чтению не читающую часть населения, формировать устойчивый интерес к чтению, проводить исследования в области чтения, заниматься популяризацией литературного творчества местных поэтов и писателей, местных изданий, популяризировать и распространять документы повышенного спроса.

3.2.8. Представляется необходимым усиление деятельности по установлению связей с общественностью:

- постоянные и прочные контакты библиотеки с органами местного самоуправления, некоммерческими и общественными организациями, творческими союзами;
- систематическая и широкая информация общества о текущих акциях библиотек, их планах через средства массовой информации;
- привлечение общественности к решению вопросов жизнедеятельности библиотеки путем создания библиотечных обществ, советов и т.д.



### 3. 3.СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ В ОБЛАСТИ ФОРМИРОВАНИЯ, ИСПОЛЬЗОВАНИЯ И СОХРАННОСТИ БИБЛИОТЕЧНЫХ ФОНДОВ.

3.3. 1.Объем, состав, темпы обновления, видовая структура фонда будут определяться МКУК «Болотнинская ЦБС» самостоятельно с учетом социального, экономического, культурного развития Болотнинского района Новосибирской области и будут отражать как существующие, так и потенциальные потребности пользователей. Ежегодное пополнение фондов будет осуществляться исходя из норматива 250 экземпляров на 1000 жителей. Достижение цели по расширению репертуара изданий при наименьших затратах может быть достигнуто за счет координации действий по налаживанию взаимовыгодных контактов с крупными оптовыми книгораспространяющими фирмами и издательствами.

3.3.2.Необходимым условием сохранения информационных ресурсов района должно стать наиболее полное формирование фондов местной печати и краеведческих документов. При планировании работы по краеведению особое внимание уделить темам, связанным с сохранением истории возникновения нашего края, формированием имиджа района, богатого природными ресурсами и памятниками природы и архитектуры (Мануйловский заказник, Новобибеевский карьер, памятник природы областного значения «Болото Сосновое», памятник архитектуры Церковь Святого Серафима Саровского), района, внесшего большой вклад в годы Великой Отечественной войны, а также популяризации произведений местных поэтов и писателей (Е. Остриков, М. Кубышкин, Н. Александров, В. Буслов, С. Мелехов, Г. Воробей и др.).

3.3.3.Изменится видовая структура фонда за счет приобретения документов на электронных носителях. Также будет учитываться тенденция перехода к он-лайновым электронным ресурсам.

3.3.4. Процесс сохранности и безопасности библиотечных фондов будет развиваться в следующих направлениях:

- совершенствование системы учета библиотечных фондов. Перевод центрального учетного каталога в электронную форму (ретроконверсия);
- обеспечение сохранности библиотечных фондов в процессе их использования;
- выявление документов II категории сохранности, их регистрация, представление на сайте МКУК «Болотнинская ЦБС»;
- безопасность библиотечных фондов: регулярное обследование библиотек с целью определения уровня технических средств охраны, состояния защищенности зданий, фондов, обучение персонала по работе в

- чрезвычайных ситуациях (пожар, затопление), оборудование библиотек современными комплексами технических средств безопасности (в том числе – видеонаблюдение), их постоянное совершенствование и обеспечение бесперебойной работы;
- проведение необходимых ремонтных работ в помещениях библиотек. - приобретение специализированной библиотечной техники (кафедры, демонстрационные витрины, стеллажи и т.д.).

### 3.4. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.

Необходимым условием выполнения стратегии является формирование современной, адекватной имеющимся потребностям информационнотехнологической среды.

4.1. Предполагается целенаправленная деятельность по созданию и широкомасштабному использованию во всех сферах библиотечной деятельности передовых информационных технологий с целью совершенствования информационно-библиотечного обслуживания пользователей. Библиотекам предстоит создать качественно новую систему обслуживания пользователей, обеспечивающую оперативность, адекватность и полноту удовлетворения информационных потребностей. Муниципальные библиотеки станут одним из главных центров доступа к информационным ресурсам.

В связи с этим им предстоит:

3.4.2. Обеспечить доступ населения к социально значимой информации, уделяя внимание воспитанию информационной культуры, расширению ассортимента библиотечно-информационных услуг, в том числе платных.

3.4.3. Организовать справочно-библиографическое обслуживание в автоматизированном режиме посредством электронного каталога, адекватного фонду документов и виртуальное информационное обслуживание через сайт МКУК «Болотнинская ЦБС».

3.4.4. Использовать информационные системы корпоративной библиотечной сети города, а также доступа в республиканские, российские и зарубежные банки данных для обеспечения оперативного выполнения запросов.

3.4.5. В рамках реализации программы электронного Правительства создать на сайте системы сервис «Электронный гражданин».

3.4.6. Развитие информатизации предполагается в четырех направлениях: автоматизация внутрибиблиотечных технологических процессов, создание

полнотекстовых баз данных, создание электронных каталогов, интеграция в межбиблиотечное информационное пространство.

Предусматривается:

В рамках первого направления:

- расширение технической базы за счет увеличения парка персональных компьютеров и приобретения нового программного обеспечения по различным направлениям библиотечной деятельности;
- переход всех точек доступа МКУК «Болотнинская ЦБС» в Интернет на высокоскоростной безлимитный режим в соответствии с телекоммуникационными технологиями, внедряемыми в районе;
- комплектование фонда машиночитаемыми носителями информации;
- расширение автоматизированных рабочих мест для пользователей.

В рамках второго направления:

- оцифровка фондов краеведческих редких изданий при условии координации этой работы с ГАУК НСО НГОНБ.

В рамках третьего направления:

- продолжение работы по созданию сводного электронного каталога документов;
- создание и накопление оригинальных баз данных - библиографических фактографических, полнотекстовых, преимущественно краеведческих;
- модернизация сайта «Муниципальное казённое учреждение культуры «Болотнинская централизованная библиотечная система»;
- обеспечение виртуального справочно-библиотечного обслуживания населения.

### 3.5. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ БИБЛИОТЕК. ВНЕДРЕНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БИБЛИОТЕК.

3.5.1. Управление деятельностью библиотек будет осуществляться на основе научно-исследовательской деятельности библиотек:

- создания научно-обоснованной нормативной базы библиотечной и информационной деятельности муниципальных библиотек;
- создания и осуществления научных разработок и проектов в области модернизации библиотечной сети;
- развития социологических исследований чтения и читательского спроса.

3.5.2. Под качеством понимается, прежде всего, способность библиотек удовлетворять потребности личности, общества и государства. Качество работы библиотек будет, в первую очередь, оцениваться по тому, насколько

их деятельность отвечает потребностям местного сообщества, требованиям и нуждам горожан и насколько она удовлетворяет потребности библиотечных работников. В связи с этим необходимо провести самооценку деятельности МКУК «Болотнинская ЦБС».

3.5.3. Предполагается широкое использование маркетингового подхода в управлении - проведение маркетинговых исследований, реклама деятельности библиотек, формирование позитивного имиджа библиотек, в том числе средствами PR.

3.5.4. Использование проектного менеджмента в рамках развития библиотечной деятельности приведет к получению новых результатов в жесткие сроки.

3.5.5. Получит дальнейшее развитие корпоративная деятельность между общедоступными библиотеками региона по различным направлениям деятельности - краеведение, сохранность библиотечного фонда, информатизация.

### 3.6. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА.

3.6.1. Обеспечение уровня оплаты труда библиотечных работников не ниже уровня средней заработной платы в Болотнинском районе Новосибирской области (среднемесячная начисленная заработная плата в районе в 2018 г. – 26525 рублей, в отрасли – 28020 рублей), гарантирующего нормальное развитие отрасли. Стимулирование деятельности персонала.

3.6.2. Внешние и внутренние вознаграждения как признание результатов и успехов работы сотрудников (доплаты, надбавки, премирование, выдвижение на награждение).

3.6.3. Адаптация знаний и навыков библиотечных работников к новым, быстро меняющимся и постоянно усложняющимся требованиям общества. Поддержание работоспособности персонала (аттестация, ротация персонала, структурные преобразования, участие в корпоративных проектах, работа в целевых группах).

3.6.4. Переподготовка и повышение квалификации специалистов муниципальных библиотек по ключевым направлениям модернизации библиотечного дела.

3.6.5. Организация и проведение профориентационной работы.

3.6.6. Совершенствование методической системы непрерывного профессионального образования.

3.6.7. Расширение системы дистанционного обучения библиотечных работников муниципальных библиотек.

3.6.8. Организация и проведение профессиональных конкурсов и смотров.

3.6.9. Организация и охрана труда (проведение ежегодных медицинских профилактических осмотров, оснащение рабочих мест аптечками для оказания первой медицинской помощи, вакцинация). Улучшение условий труда (санитарно-гигиенические условия, распорядок дня, организация рабочих мест и их аттестация, оснащение рабочих мест современным оборудованием и оргтехникой, разработка технологических инструкций).

### 3.7. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ.

3.7. 1. Будет осуществляться дальнейшее внедрение механизмов бюджетирования, ориентированного на результат, с последующим переходом на систему финансирования бюджетных услуг.

3.7.2. Будет разработана, исходя из нормативно-правовой базы, экономическая модель ресурсного обеспечения библиотеки, которая ляжет в основу бюджетного процесса.

3.7. 3. В целях дополнительного финансирования приоритетных направлений библиотечной деятельности будет применяться программно-целевой метод бюджетного планирования.

### 3.8. МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ.

3.8. 1. Реализация приоритетных направлений на весь период развития будет осуществляться на основе комплекса документов различной направленности и глубины проработки.

3.8.2. Стратегия осуществляется за счет средств муниципального бюджета и соответствует задачам социально-экономического развития Болотнинского района Новосибирской области.